

Una red asociativa



La Red Propymes brindó un seminario para intercambiar experiencias asociativas con el fin de mejorar la competitividad. En el evento se dio a conocer el caso de Vera Pasta y el Conglomerado de Turismo de Montevideo, los cuales obtuvieron éxito al asociarse.

• Escriben: Elisa Tuyaré

Hace dieciséis años, la Red Propymes descubrió que el 90% de las empresas de un mismo rubro sufre de las mismas problemáticas y, por lo tanto, se puede trabajar colectivamente.

mutuamente, compartiendo sus experiencias y posibles soluciones. Para seguir apoyando esta iniciativa, el pasado 7 de setiembre, se reunió a empresarios e integrantes de las instituciones que conforman la Red

tendió intercambiar experiencias exitosas, que han recurrido a la estrategia asociativa para potenciar y hacer sostenibles hasta el presente los emprendimientos impulsados. La apertura estuvo a cargo del Ec. Jorge Naya, Red Propymes, participando además la Ec. Carolina Ferreira -OPP-, el grupo de fábricas de pastas Vera Pasta, el Cr. Gerardo Gadea, del P.T.I. Cerro, el Clúster de Turismo -que estuvo representado por el Cr. Federico Celsi y Teresa Russi-, y la Sra. Alejandra Mujica de la ANII.

El apoyo mutuo de las micro, pequeñas y medianas empresas es el elemento esencial de esta propuesta. Se trata de buscar soluciones a las demandas de estas empresas y obtener una respuesta adecuada. Naya definió el seminario de una forma muy simple: "Nos juntamos para complementarnos

en todo lo que podemos complementarnos". Y añadió que en aquellos terrenos en los que son competitivos, son leales competidores. También recalzó que la red es un ejemplo de asociativismo. "Un asociativismo para mejorar lo que ofrecemos y para generar productos conjuntos, que complemente las potencialidades de cada institución". El que desee participar puede hacerlo, ya que es una propuesta abierta; todo aquel que tiene la "vocación de complementar" puede integrarse, al igual que

→ El 90% de las empresas de un mismo rubro sufre de las mismas problemáticas, por lo que se puede trabajar colectivamente

todo aquel que tiene disposición de generar reglas de competitividad. Hace más de quince años que funciona esta institución, pero pretende seguir fortaleciéndose año tras año. Según afirmó el director, el uruguayo se agrupa cuando está pasando por un mal momento. Cuando logra recuperarse, se separa y

sigue por su cuenta. Ahora, estamos en un momento de dispersión, porque a la gente le va más o menos bien. La llamada al semanario trata de combatir ese problema. "El asociativismo a la competitividad apunta a que nos está yendo mejor, pero tenemos que sentar las bases para que ese irnos mejor siga así. Que cada vez nos vaya mejor. Que seamos capaces de seguir creciendo, incorporar valor a lo que le vendemos al mundo y de innovar", aseguró Naya. Para hacer más ilustrativo el seminario, se presentaron dos casos concretos: Vera Pasta y el Conglomerado de Turismo de Montevideo.

Una Vera pasta

Para superar la contracción de las ventas durante la crisis económica del 2002, siete fábricas de pastas de menor tamaño relativo crearon el grupo Vera Pasta, para trabajar en conjunto y poder hacer frente con mayor fuerza a la competencia de las pastas envasadas y de las elaboradoras informalmente. "Teníamos la inquietud de mantener la competitividad con productos y potenciarlos en el mercado. Pero necesitábamos

que alguien nos diera el paso empresarial para poder lograr esa unión", afirmó Mónica Calvar, directora de la fábrica de pasta La Sin Rival. Los integrantes de este proyec-

→ "El asociativismo a la competitividad apunta a que nos está yendo mejor, pero tenemos que sentar las bases para que siga así"

to, que contaron con el apoyo de la Red Propymes y la Agencia de Cooperación Alemana GTZ, son: La Pastería, La Sin Rival, La Emiliana, La Calizazanesa, La Cruz, La Princesa y Salerno.

Cada una de ellas realizó la producción en sus respectivas plantas con la misma fórmula, a efectos de obtener un producto uniforme y, como están ubicadas en diferentes zonas de Montevideo, logran a través de este sistema una mejor cobertura espacial del mercado. Además, pueden abaratar costos al comprar mayores volúmenes de materia prima y realizar publicidad en forma conjunta. "La alianza estraté-

gica, me refiero a la afinidad entre los socios, es muy importante. Creo que eso fue lo que nos llevó a que hoy día estemos funcionando", aseguró Calvar. Este emprendimiento tiene como objetivos adicionales la puesta en común de saberes, encarar el desafío de una puesta al día de las formas de comercialización, y el compromiso en la búsqueda de controles de calidad unificados, que den a sus clientes las mayores garantías.

La empresa ha desarrollado una línea de envases que, además de la calidad y calidez visual, presenta detalles sobre sus productos y servicios, como ser: procesos de manufactura, contenido de los productos, el origen de las materias primas, consejos sobre el cocimiento, contenido nutricional y otras informaciones útiles.

El compromiso central de este emprendimiento es ofrecer productos artesanales a los supermercados con precios competitivos. Han agregado otros productos asociados con el consumo de las pastas, como la salsa de tomates, el aceite de oliva y el vino embotellado, todo con la marca Vera Pasta.

Actualmente abastecen a las cadenas Multiahorro, Superfresco y Ta-Ta.

Destino Montevideo

El otro caso que se presentó fue el de Conglomerado de Turismo en Montevideo. Este busca promocionar Montevi-



Descubrí Montevideo

deo a nivel internacional. Se pretende posicionar a la capital montevideana como destino de referencia del Río de la Plata para el turismo de negocios y short-breaks, agregando valor a la oferta cultural y de ocio y de la seguridad y la hospitalidad de la gente. Esto está destinado principalmente a los uruguayos que residen en el exterior, y será posible a partir de la participación coordinada del conjunto de actores del Conglomerado.

En el 2008, se creó un espacio de articulación público-privada, con el objetivo de planificar y desarrollar sostenible-

mente el destino Montevideo. El Ministerio de Turismo, la Intendencia de Montevideo, OPP-Diprode, y los principales operadores turísticos de la capital son los integrantes del conglomerado.

Los sectores que integran el cluster son aerolíneas, agencias

receptivas, shoppings, redes territoriales comerciales, alojamientos, gastronomía, oferta cultural y entretenimiento, transporte fluvial, formación de recursos humanos, organizadores de congresos y eventos y transporte terrestre.

Fomentar el emprendedurismo

La Red Propymes es una red integrada por organizaciones que comparten la voluntad de impulsar la micro, pequeña y mediana empresa uruguaya, mediante la formación y promoción de emprendedores, además de fomentar nuevas tecnologías y el acceso

a nuevos mercados. Asimismo, persigue la generación de empleo y la mejora del acceso de las Pymes al crédito, incrementando la conciencia ecológica de los empresarios.

La Red está integrada por la Corporación Nacional para el Desarrollo, Dirección Nacional de Artesanías, Pequeñas y Medianas Empresas del MIEM, el Banco República, Cámara de Industrias del Uruguay, Fundasol, Institución Kolping Uruguay, y el Laboratorio Tecnológico del Uruguay. Dentro de sus objetivos, se destaca la coordinación de acciones de fomento y capacitación a las micro, pequeñas y medianas



empresas uruguayas, buscando ventajas de escala, así como la colaboración entre las instituciones integrantes de la Red. ←

FIAT RESPONDE
1800-3403
www.fiat.com.uy

DOBLE CABINA, DOBLE SATISFACCIÓN.

Tu Strada Working por leasing en 60 cuotas con la financiación de **Santander**

STRADA WORKING DOBLE CABINA

Motor 1.400
Dirección asistida
Amplio espacio de carga
Bicicleta controlada
Alas abatibles eléctricas

**CONTADO USD 3.162
Y CUOTAS DE USD 344**

Financiado por Fiat

*Financiación sujeta a aprobación del Banco y del concesionario autorizados de Banco Santander. Ver siempre condiciones en www.fiat.com.uy

*El precio puede variar sin previo aviso. Precios en pesos.

SEVEL
SOLUCIONES FINANCIERAS

UVA
SOLUCIONES FINANCIERAS

UNIONFINANCIERA
SOLUCIONES FINANCIERAS

MÓVIDOS POR LA RASÓN

CONCESIONARIOS AUTOMÓVILES: AUTOMÓVILES DEL SUR (9761) - AUTOMÓVILES DEL NORTE (9762) - AUTOMÓVILES DEL OESTE (9763) - AUTOMÓVILES DEL ESTE (9764) - AUTOMÓVILES DEL SURESTE (9765) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9766) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9767) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9768) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9769) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9770) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9771) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9772) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9773) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9774) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9775) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9776) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9777) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9778) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9779) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9780) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9781) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9782) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9783) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9784) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9785) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9786) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9787) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9788) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9789) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9790) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9791) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9792) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9793) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9794) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9795) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9796) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9797) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9798) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9799) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9800) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9801) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9802) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9803) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9804) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9805) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9806) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9807) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9808) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9809) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9810) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9811) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9812) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9813) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9814) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9815) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9816) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9817) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9818) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9819) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9820) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9821) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9822) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9823) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9824) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9825) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9826) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9827) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9828) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9829) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9830) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9831) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9832) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9833) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9834) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9835) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9836) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9837) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9838) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9839) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9840) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9841) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9842) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9843) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9844) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9845) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9846) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9847) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9848) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9849) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9850) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9851) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9852) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9853) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9854) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9855) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9856) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9857) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9858) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9859) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9860) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9861) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9862) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9863) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9864) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9865) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9866) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9867) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9868) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9869) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9870) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9871) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9872) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9873) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9874) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9875) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9876) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9877) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9878) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9879) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9880) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9881) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9882) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9883) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9884) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9885) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9886) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9887) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9888) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9889) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9890) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9891) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9892) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9893) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9894) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9895) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9896) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9897) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9898) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9899) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9900) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9901) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9902) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9903) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9904) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9905) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9906) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9907) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9908) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9909) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9910) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9911) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9912) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9913) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9914) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9915) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9916) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9917) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9918) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9919) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9920) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9921) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9922) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9923) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9924) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9925) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9926) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9927) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9928) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9929) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9930) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9931) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9932) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9933) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9934) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9935) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9936) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9937) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9938) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9939) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9940) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9941) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9942) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9943) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9944) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9945) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9946) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9947) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9948) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9949) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9950) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9951) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9952) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9953) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9954) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9955) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9956) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9957) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9958) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9959) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9960) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9961) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9962) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9963) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9964) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9965) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9966) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9967) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9968) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9969) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9970) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9971) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9972) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9973) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9974) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9975) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9976) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9977) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9978) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9979) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9980) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9981) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9982) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9983) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9984) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9985) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9986) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9987) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9988) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9989) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9990) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9991) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9992) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9993) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9994) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9995) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9996) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9997) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9998) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (9999) - AUTOMÓVILES DEL SUROESTE (10000)



El resto se iba a atender individualmente. De esa manera, se decidió trabajar en conjunto con las empresas. No solo para simplificar el trabajo, sino porque ayuda a complementarse

Propymes, con el objetivo de participar en el seminario "El asociativismo como instrumento para mejorar la competitividad". La velada, que aconteció en el Palacio Legislativo, pre-